



TMG IMPULS

Liquiditätssteigerung durch Investitionsoptimierung in der Produktion

Investitionsbedarfe

Ca. **50%** aller Investitionen eines Unternehmens fließen in die **Produktion**.

Unternehmen müssen Investitionen tätigen, um

- **steigende Kundennachfragen** zu bedienen
- zu **expandieren** und **neue Produkte** auf dem Markt zu platzieren
- ihre bestehende **Infrastruktur** aufrecht zu halten
- gesetzliche **Umwelt- und Sicherheitsauflagen** zu erfüllen

5 Leitfragen zur Prüfung anstehender Investitionen

1

Ist die Investition wirklich **sinnvoll** und **notwendig**?

2

Aus welcher **Motivation** heraus tätige ich die Investition?

3

Passt die Investition zu meiner **Produktions- und Produktstrategie**?

4

Kann ich die Investition durch **Produktionsoptimierung** o.Ä. obsolet machen?

5

Wie wirkt sich die Investition auf meinen **Cash-flow** aus und bis wann erwarte ich den **ROI**?

Verteuerung Faktorkosten

Gleichzeitig verteuern sich die Faktorkosten von Unternehmen durch **steigende Löhne, Energie- und Materialkosten**.

Dadurch **sinkt** die **Eigenfinanzierbarkeit**, was den Bedarf von Fremdkapital zur Finanzierung offener Investitionen erhöht.

Seit **2019** sind die **Zinsen** für Unternehmenskredite um den **Faktor 5** gestiegen!



... können einen Einfluss auf die Liquidität produzierender Unternehmen haben und sollten kritisch überprüft werden!

In der Produktion gibt es verschied. Investitionsarten,

	 Instandhaltungs- investitionen	 Ratio- investitionen	 Wachstums- investitionen
Definition	Investitionen zur Aufrechterhaltung der bestehenden Infrastruktur	Investitionen zur Rationalisierung bzw. Optimierung der bestehenden Infrastruktur	Investitionen zur Erweiterung der bestehenden Infrastruktur
Beispiele	<p>Generalüberholung laufender Maschinen und Austausch von Verschleißteilen</p> <p>Reparaturen, Anpassung von Gebäude und Infrastruktur (Gas, Wasser, Strom, ...)</p> <p>Anpassung durch bauliche Maßnahmen an neue Energie-, Umwelt- und Sicherheitsauflagen</p>	<p>Automatisierung manueller Produktionsprozesse</p> <p>Ersatz alter Anlagen durch neue, effizientere Maschinen</p> <p>Erhöhung der Auslastung durch Flexibilisierung von Produktionsprozessen</p>	<p>Kauf neuer, effizienterer Anlagen und Maschinen</p> <p>Planung und Neubau effizienter, an die Fertigungsstrategie angepasster Fabriken</p> <p>Erweiterung oder Spiegelung bestehender Fertigungsanlagen zur Erhöhung der Stückzahlen</p>

 ... welche durch folgende Stellhebel beeinflusst werden können!

Eine ganzheitliche Investitionsstrategie bedarf...

Mögliche Stellhebel

Für folgende Investitionsarten geeignet

Instandhaltung Ratio Wachstum

Vermeidung

Erhöhung der **OEE** und damit des Outputs durch Abstellen der Hauptverlusttreiber

Werksübergreifende Berücksichtigung und Konsolidierung der vorhandenen Kapazitäten

Make or Buy – **Outsourcing** von Prozessen, die nicht zur eigenen Kernkompetenz gehören

Verlängerung der Nutzungsdauer bestehender Anlagen durch ein optimiertes Instandhaltungskonzept

Optimierung

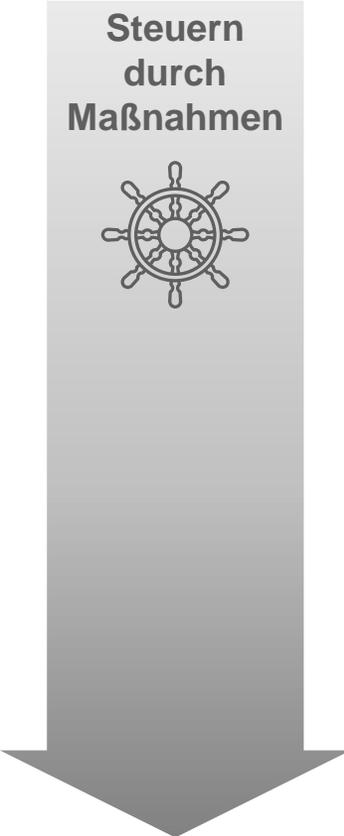
Bestimmung des **optimalen Automatisierungs- bzw. Mechanisierungsgrades** neuer Produktionsanlagen und Anpassung der Investition

Berücksichtigung der **Modularität und Skalierbarkeit** neuer Anlagen, um flexibel auf sich ändernde Kundennachfragen reagieren zu können

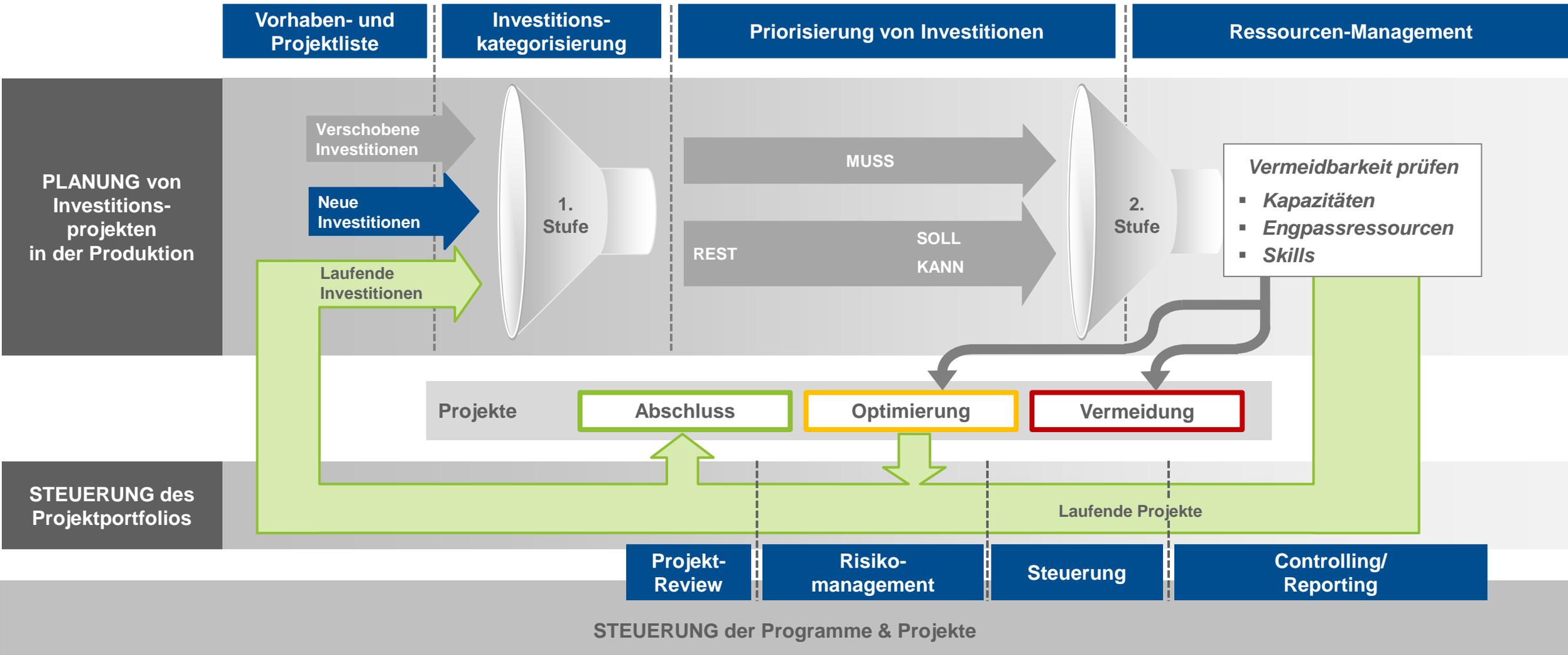
 ... der Betätigung unterschiedlicher Stellhebel!

Mit der TMG-Vorgehensweise Einsparpotenziale...



 ... in kürzester Zeit aufdecken und ein handlungsfähiges System installieren!

Planungs- und Steuerungsprozess der Projekte...



➔ ... mit der richtigen Frequenz durchführen und schnelle Entscheidungsfindung ermöglichen!

Die Adresse für die produzierende Industrie...

Warum TMG Consultants?

- ✓ TMG Consultants – die erste Adresse für die produzierende Industrie
- ✓ Führend in Beratung für Innovation, Effizienz, Umsetzung
- ✓ Mehr als 2.700 Projekte in der produzierenden Industrie
- ✓ Hohes Maß an Seniorität und Erfahrung
- ✓ Ausgeprägte Branchenkompetenz
- ✓ Beherrschung der Sprache des Kunden
- ✓ Hohe Fachexpertise und Methodenkompetenz
- ✓ Beratung entlang der gesamten Wertschöpfungskette
- ✓ Preferred Supplier der Bosch Gruppe, der Continental AG und Weidmüller

Auszeichnungen



Status Preferred Supplier



 ... und Ihr Partner für Innovation, Effizienz und Umsetzung



TMG Consultants GmbH
Schrenpfstraße 9 | 70597 Stuttgart | Deutschland
+49 711 769676-0



TMG Consultants GmbH
Königsallee 27 | 40212 Düsseldorf | Deutschland
+49 211 23855-760



TMG Consultants Eastern Europe SRL
150 Uranus Street "The Ark" | 050825 Bucharest | Rumänien
+40 724 863 999