



TMG IMPULS

Fahrermangel im Transportwesen

Auswirkungen und Handlungsfelder für die Industrie

Der Mangel an Berufskraftfahrern...

... wird sich bereits kurzfristig gravierend auf die Wirtschaft auswirken

Lkw-Fahrermangel: Was wird unternommen?

Lkw-Fahrermangel

Deutsche Speditionen ausgebremst

Güterverkehr

Logistikbranche in RLP warnt vor zunehmendem Lkw-Fahrermangel

Fahrermangel

Lkw-Fahrermangel: IRU-Report befürchtet massive Verschärfung

IRU: Fahrermangel hemmt Unternehmenswachstum

IRU: Die Hälfte der europäischen Lkw-Betreiber kann wegen Fahrermangels nicht expandieren

Fahrermangel: Ist eine Lösung außerhalb der EU in Sicht?

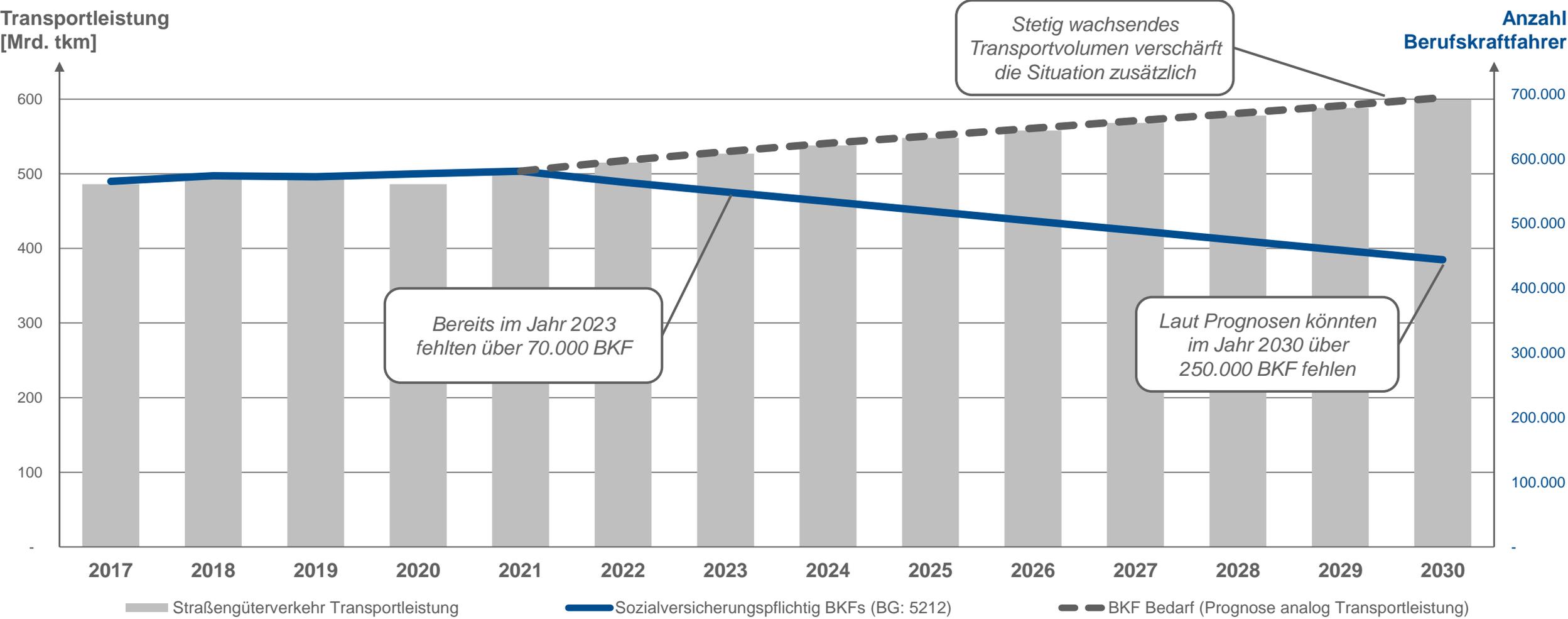
IRU-Studie: Fahrermangel bremst Flottenbetreiber aus

Akuter LKW-Fahrermangel hemmt Wachstumspotenziale der Logistikbranche

Studie: Fahrermangel kostet deutsche Wirtschaft zehn Milliarden Euro

Bedeutung und Auswirkung des LKW-Fahrermangels

Bereits heute sind die Auswirkungen des LKW-Fahrermangels deutlich spürbar



➔ **Prognosen zeigen, dass im Jahr 2030 ein Defizit von bis zu 250.000 Fahrern ein signifikantes Risiko für die Industrie und die Versorgungssicherheit darstellen.**

Herausforderungen des LKW-Fahrermangels

Sowohl Spediteure als auch die Industrie haben unter den Herausforderungen zu leiden

Herausforderungen für Spediteure

1. Schwierigkeiten bei der Rekrutierung

- Erschwerte Suche nach qualifizierten Fahrern
- Hohe Diskrepanz zwischen offenen Stellen und Bewerbern

2. Hohe Personalfuktuation

- Hohe Fluktuation aufgrund enormen Wettbewerbes um Fahrer
- Ständige Abwerbung von Fahrern durch immer höhere Gehälter

3. Steigende Kosten

- Steigende Lohnkosten durch erhöhten Wettbewerb um Fahrer
- Steigende Gesamtkosten durch Engpässe bei der Anstellung

4. Auswirkungen auf den Betrieb

- Verzögerungen bei Lieferungen aufgrund Personalknappheit
- Kundenunzufriedenheit und finanzielle Verluste als Folge

5. Einschränkungen bei der Kapazität

- Kapazitätsengpässe durch fehlende Fahrer
- Nicht betriebene LKWs aufgrund fehlenden Personals

6. Sicherheitsbedenken

- Fehlende Schulung oder Erfahrung mindert die Sicherheit
- Erhöhte Unfallgefahr durch mangelhafte Ladungssicherung/Übermüdung

Herausforderungen für Industrie

1. Verzögerungen bei der Lieferung

- Fehlende Fahrer führen zu Verzögerungen bei Abholung/Lieferung
- Unterbrechungen in der Lieferkette sind die Folge

2. Erhöhte Frachtkosten:

- Erhöhte Personalkosten resultieren in höheren Frachtkosten
- Erhöhte Frachtkosten haben direkten Einfluss auf Gesamtbetriebskosten

3. Kapazitätsengpässe

- Kapazitätsengpässe aufgrund fehlender Fahrer
- Verstärkung des Effekts in Zeiten hoher Nachfrage

4. Qualitäts- und Serviceprobleme

- Kundenbeschwerden & mangelhafte Dienstleistungen als Folge sinkender Servicequalität durch weniger Fahrer

5. Risiken für die Sicherheit der Lieferkette

- Steigende Schwierigkeit für Verlader, zuverlässige Spediteure zu finden
- Zunehmendes Risiko für Verlust oder Beschädigung von Waren

6. Wettbewerbsnachteile

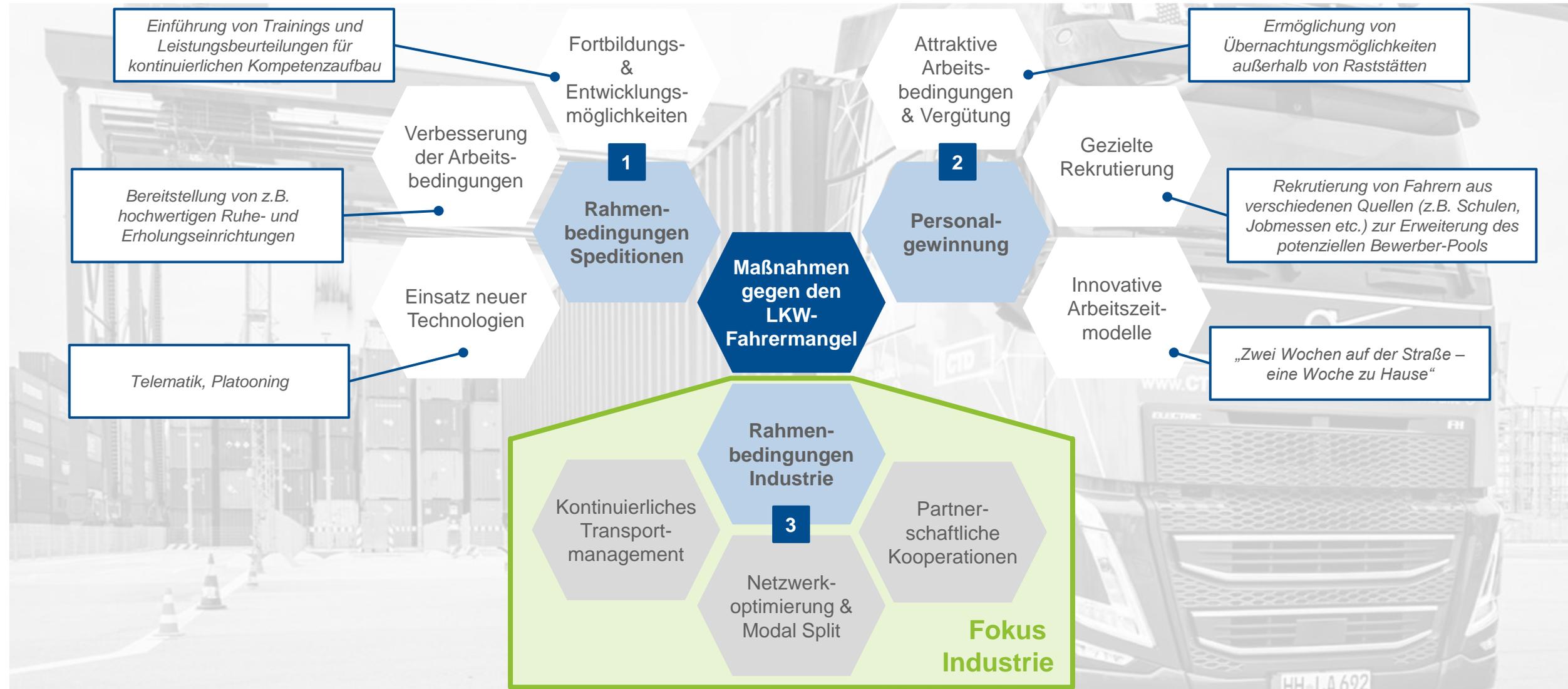
- Benachteiligung im Wettbewerb und Verlust von Marktanteilen durch schlechtere Servicequalität gegenüber Kunden



Berufskraft-
fahrermangel

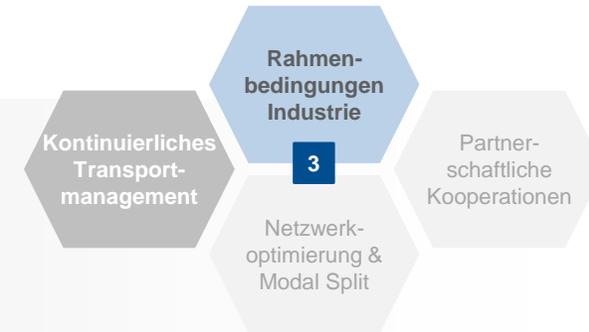
Maßnahmen gegen den LKW-Fahrermangel

3 grundlegende Gestaltungsfelder gegen die Personalknappheit von LKW-Fahrern



Kontinuierliches Transportmanagement

Die Steigerung von Effizienzen in sämtlichen Prozessen...



Routensimulation und -optimierung

- Kontinuierliches **Tracking** des Transportvolumens
- **Regelmäßige Prüfung** der Routen hinsichtlich Optimierungspotenzialen
- **Konsolidierung** bzw. Entkopplung von Routen



Auslastungsoptimierung

- **Tagesoptimale Auswahl** der Routen zwischen Quellen und Senken
- **Optimierung** der Ausnutzung von bereits vorhandenen **Ladungskapazitäten**



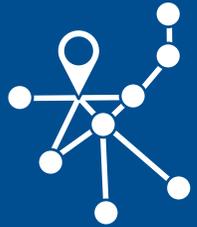
Transport Control Tower

- **Zielgruppengerechtes Live-Reporting** von Daten und Informationen
- Ermöglichung von **Echtzeitüberwachung** und **Ereignismanagement**

 ... kann dafür sorgen, dass Transporte besser ausgelastet und zielgerichteter eingesetzt werden.

Netzwerkoptimierung & Modal Split

Durch die Anpassung des Logistiknetzwerks...



Planung des Logistiknetzwerks

- **Optimierung des Logistiknetzwerks** durch regelmäßige Überprüfung der Standorte der Lager
- **Dezentralisierung** des Lager- und Logistiknetzwerks zur Reduktion und/oder Vermeidung von Transporten
- Überprüfung der Quelle-Senke-Beziehungen und die gegebenenfalls notwendige Optimierung der Transportbeziehungen



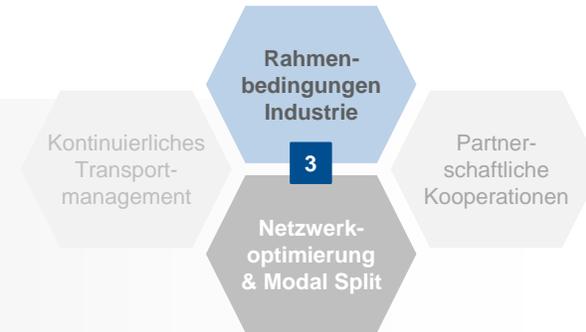
Modal Split

- Sinnvolle Einbindung von **zusätzlichen Transportträgern**
- **Überlassung von Trailern** an Züge oder Schiffe für zielgerichteteren Einsatz von Berufskraftfahrern



Bestands-optimierung

- Optimierung der Bestandssituationen innerhalb der einzelnen Knotenpunkte und Lagern
- Anpassung der Bestandsstrategien je nach Lager und der jeweiligen Kundenbedürfnisse
- Garantierte Lieferfähigkeit trotz der Dezentralisierung des Netzwerks und u. U. Reduzierung der Lieferzeiten durch kürzere Transportwege



 ... können Transporte reduziert oder gar ganz vermieden werden.

Partnerschaftliche Kooperationen

Neue Partnerschaften und Ansätze...



Digitale Lösungen

Digitale Lösungen rund um den Transportprozess für geringere Personalbindung und reibungslose Verifizierung

- Digitaler Pförtner
- Digitale Zeit- und Streckenerfassung
- **Automatisierte Verladerampe** für einen verschwendungsfreien Ladeprozess



Verbesserung des Umgangs mit den Fahrern „an der Rampe“

- Digitaler Abruf von Frachtdokumenten und Ladungsverfolgung
- Geregelte Zeitfenster und regelmäßige Kommunikation
- Wertschätzung für Fahrer im Allgemeinen



Partnerschaftliche Zusammenarbeit

Gemeinsame Anstrengungen und partnerschaftliche Zusammenarbeit der Industrie und Logistikdienstleister für ein **angenehmes Arbeitsklima**

- Hochwertige Ruhe- und Erholungseinrichtungen
- Angemessene Wartebereiche mit sanitären Anlagen und Verpflegungsgelegenheit
- Fahrerzentrierte Einsatzplanung

 ... können dazu beitragen, dass die Industrie weniger stark von den Auswirkungen des Fahrermangels betroffen wird.

Unsere bewährte TMG-Vorgehensweise

Gemeinsam mit unseren Kunden stellen wir uns dem LKW-Fahrermangel...

A

Analyse Marktentwicklung

- Verständnis des Transportnetzwerkes
- Aufbereitung von Marktentwicklungen, Top Trends und Best Practices
- Bewertung hinsichtlich Relevanz

- ✓ **Transportnetzwerk verstanden**
- ✓ **Markttransparenz erhalten**
- ✓ **Relevante Trends & Entwicklungen analysiert**

B

Analyse Risiken & Gaps

- Ermittlung der Risikofaktoren für die Versorgungssicherheit
- Clusterung und qualitative Bewertung
- Identifizierung von Gaps zur Risikovermeidung

- ✓ **Risikofaktoren identifiziert**
- ✓ **Clusterung und Bewertung der Risikofaktoren vorgenommen**
- ✓ **Gaps zur Risikovermeidung und -absicherung identifiziert**

C

Definition Handlungsfelder & KPI

- Detaillierung von Stellhebeln und Maßnahmen
- Roadmap zur weiteren Vorgehensweise
- Prozessentwicklung zur kontinuierlichen Überprüfung

- ✓ **Strategische Handlungsfelder und Stellhebel erarbeitet**
- ✓ **Roadmap und Projekte definiert**
- ✓ **KPI und Prozess zur regelmäßigen Überprüfung erarbeitet**

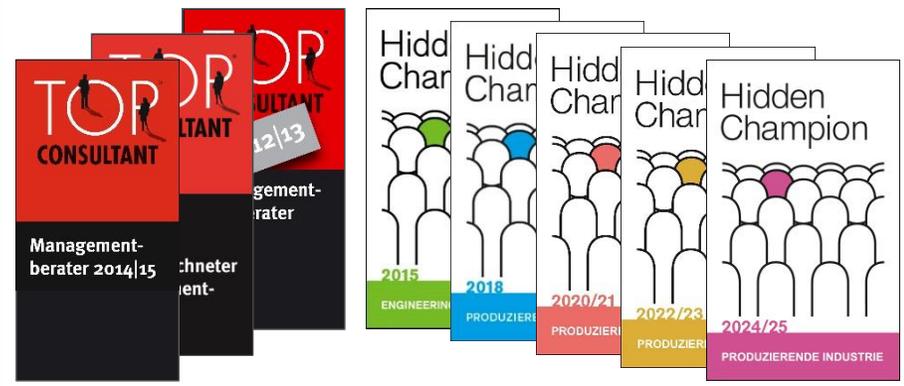
 ... indem wir gemeinsam das Transportnetzwerk analysieren und klare Handlungsfelder herausarbeiten.

Die Adresse für die produzierende Industrie...

Warum TMG Consultants?

- ✓ TMG Consultants – die erste Adresse für die produzierende Industrie
- ✓ Führend in Beratung für Innovation, Effizienz, Umsetzung
- ✓ Mehr als 2.700 Projekte in der produzierenden Industrie
- ✓ Hohes Maß an Seniorität und Erfahrung
- ✓ Ausgeprägte Branchenkompetenz
- ✓ Beherrschung der Sprache des Kunden
- ✓ Hohe Fachexpertise und Methodenkompetenz
- ✓ Beratung entlang der gesamten Wertschöpfungskette
- ✓ Preferred Supplier der Bosch Gruppe, der Continental AG und Weidmüller

Auszeichnungen



Status Preferred Supplier



 ... und Ihr Partner für Innovation, Effizienz und Umsetzung



TMG Consultants GmbH

Schrenpfstraße 9 | 70597 Stuttgart | Germany
Tel.: +49 711 769676-0



TMG Consultants GmbH

Königsallee 27 | 40212 Düsseldorf | Germany
Tel.: +49 211 23855-760



TMG Consultants Eastern Europe SRL

150 Uranus Street "The Ark" | 050825 Bucharest | Romania
Tel.: +40 724 863 999