

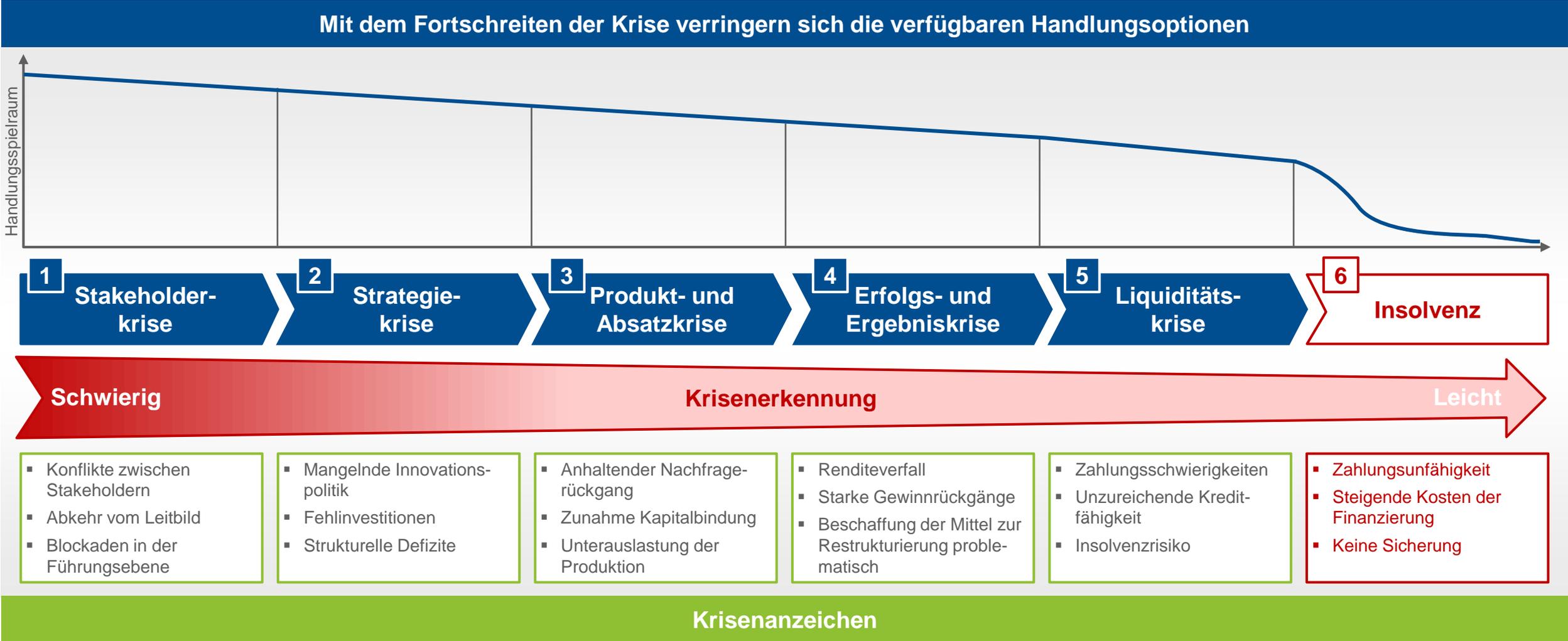


TMG IMPULS

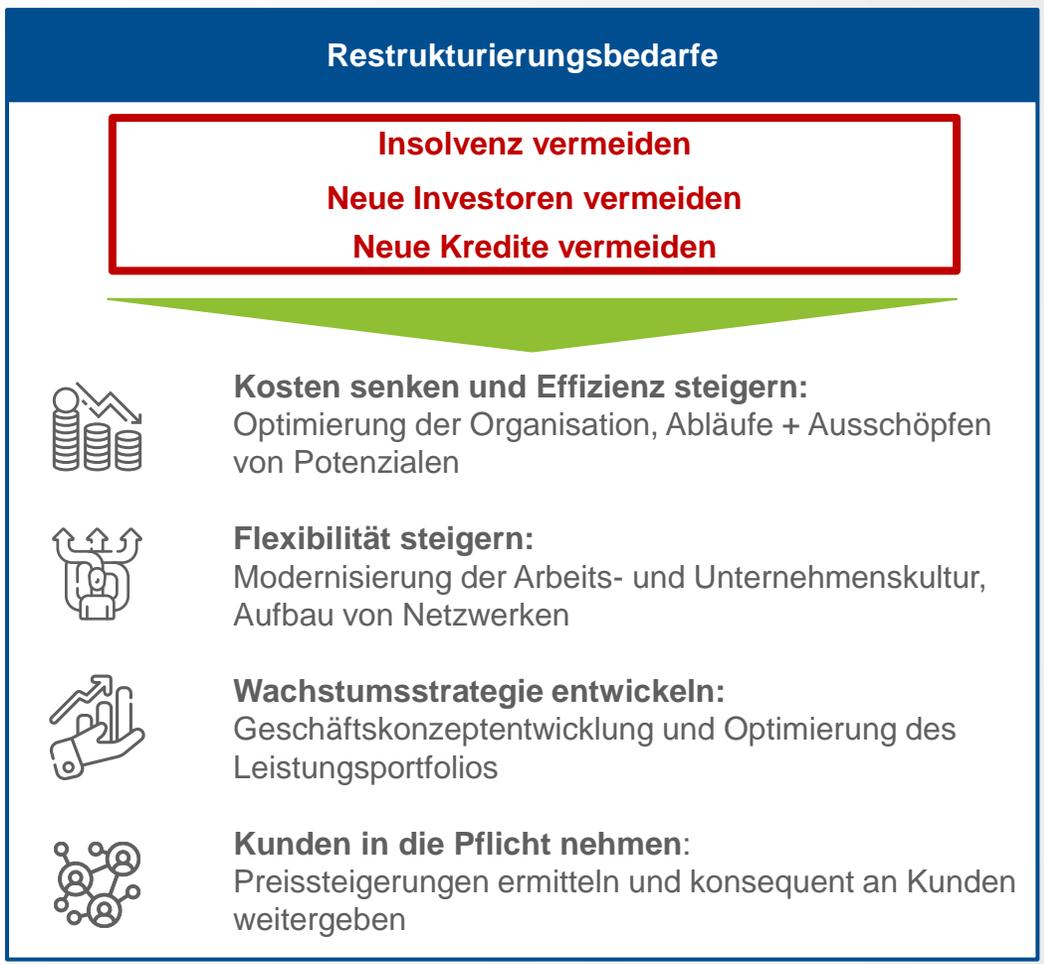
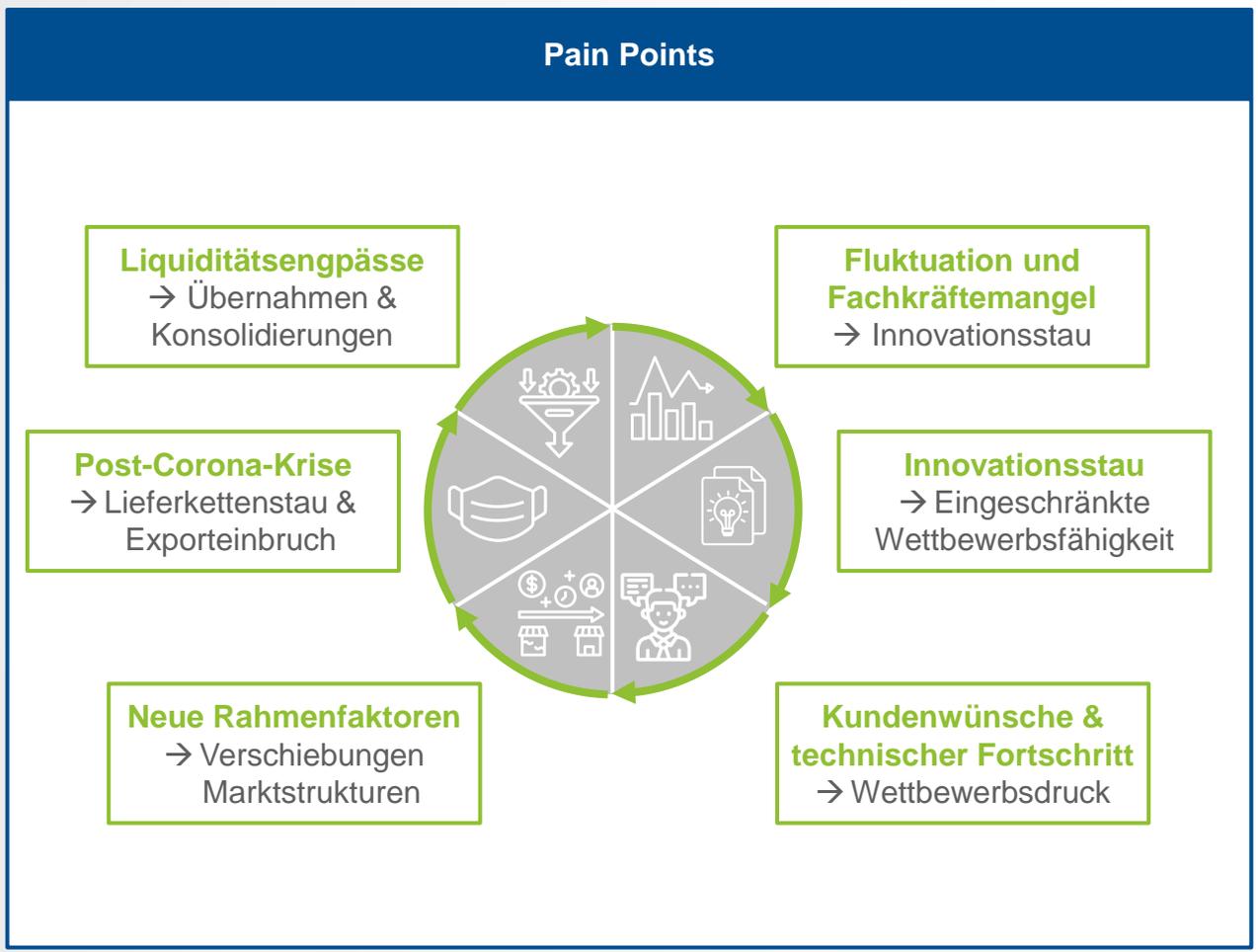
Restrukturierung in der Praxis

Rettungsanker statt Sanierung: Wege zur Finanzstabilität und Wachstum

Probleme in frühen Stadien sind schwer erkennbar ...



... werden mit Fortschreiten der Krise aber offensichtlicher und drängender.



➔ ... sollten frühzeitig erfolgen, denn durch frühzeitige Modernisierungs- und Restrukturierungsmaßnahmen können existenzielle Unternehmenskrisen verhindert und Chancen für eine wettbewerbsfähige Aufstellung gesichert werden.

Zukunftsfähig durch Auswahl der richtigen Lösungen

Unterschiede zwischen Vorgehensweise und des jeweiligen Nutzens

Vorgehen	<p>Welche kurzfristigen Kostenpotenziale gibt es?</p>	<p>Wie können langfristig Kosten im Unternehmen vermieden werden?</p>	<p>Wie kann eine nachhaltige Liquiditätssteuerung und -kontrolle sichergestellt werden?</p>
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Analyse von kurzfristigen Kostenpotenzialen ▪ Identifizierung von Bereichen mit hohem Einsparungspotenzial ▪ Entwicklung eines Priorisierungsrahmens ▪ Datenerhebung und -auswertung für kurzfristige Kostensenkungen ▪ Beteiligung relevanter Stakeholder ▪ Erstellung eines Maßnahmenkatalogs für kurzfristige Einsparungen ▪ ... 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Identifizierung langfristiger Kostenverursacher ▪ Strategische Planung zur Kostenvermeidung ▪ Durchführung einer Kostenanalyse ▪ Entwicklung nachhaltiger Kostensenkungsstrategien ▪ Integration von Kostenvermeidung in die Unternehmensstrategie ▪ Aufbau eines effektiven Kostencontrolling-Systems ▪ ... 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Implementierung umfassender Liquiditätsmanagement-Systeme ▪ Langfristige Planung und Prognosen ▪ Regelmäßige Berichte und Analysen ▪ Etablierung Frühwarnsysteme und Risikomanagement ▪ Transparente Kommunikation und Zusammenarbeit ▪ ...
Nutzen	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Sofortige Liquiditätsverbesserung ✓ Erhalt der Geschäftskontinuität ✓ Flexibilität und Anpassungsfähigkeit als atmende Organisation ✓ ... 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Erhöhte Wettbewerbsfähigkeit ✓ Verbesserte finanzielle Stabilität ✓ Priorisierung von Strukturen, Transparenz sowie Kosten- und Risikovermeidung ✓ ... 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Frühzeitige Erkennung und Vermeidung von Risiken ✓ Langfristige finanzielle Planungssicherheit ✓ Erhöhte Transparenz und bessere Entscheidungsfindung ✓ ...

➔ Auswahl der Maßnahmen sollte mit Sorgfalt und besonderem Augenmerk auf mittel- bis langfristige Potenziale sowie Nachteile vorgenommen werden.

Ein strukturiertes Projektvorgehen sichert Ihren Erfolg

Vorgehen in der Analysephase – Projekte, Organisation & Kosten

Analyse

Definition der Maßnahmen

Umsetzung

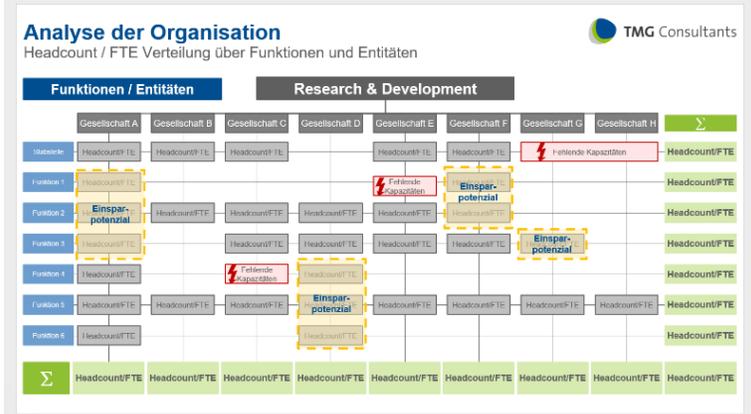
Transparenz über den Aufbau der Organisation, die vorliegenden Kostenstrukturen sowie laufende strategische Initiativen

Review der Portfolio- und Projektlandschaft



Passt das Projektportfolio zu den strategischen Zielen der Organisation?

Untersuchung der Organisation und Kompetenzen



Ist die Organisation richtig aufgestellt, um den technischen Komplexitäten zu begegnen?

Überprüfung der Kostenstrukturen, Benchmark mit TMG-Datenbank



Gibt es einen „Mismatch“ zwischen Plan und Ist auf den Kostenstellen und Kostenarten?

Ein strukturiertes Projektvorgehen sichert Ihren Erfolg

Vorgehen in der Maßnahmendefinition – Ausdetaillierung, Bewertung, Auswahl



Formulierung von kurz- bis mittelfristigen Kostensenkungsmaßnahmen, Priorisierung sowie Vorbereitung der Implementierung

Maßnahmen zur Finanzstabilität und Wachstum

Portfoliooptimierung

- Fokussierung auf Kernkompetenzen
- Diversifikation des Produktportfolios
- Innovation und Entwicklung neuer Produkte
- Optimierung der Produktlebenszyklen
- ...

Erlössteigerung

- Produktdiversifikation
- Optimierung Pricing
- Optimierung / Erweiterung der Vertriebskanäle
- Erschließung neuer Märkte
- ...

Kostenreduzierung

- Senkung Einkaufskosten
- Optimierung Geschäftsprozesse
- Reduzierung Overheadkosten
- Outsourcing und Offshoring
- ...

Strukturoptimierung

- Optimierung der Unternehmens- / Personalstruktur
- Optimierung der Geschäftsprozesse
- Optimierung der Standortstruktur
- Weiterbildung / Qualifikation der Mitarbeiter
- ...

Liquiditäts-/ Finanzierungssicherung

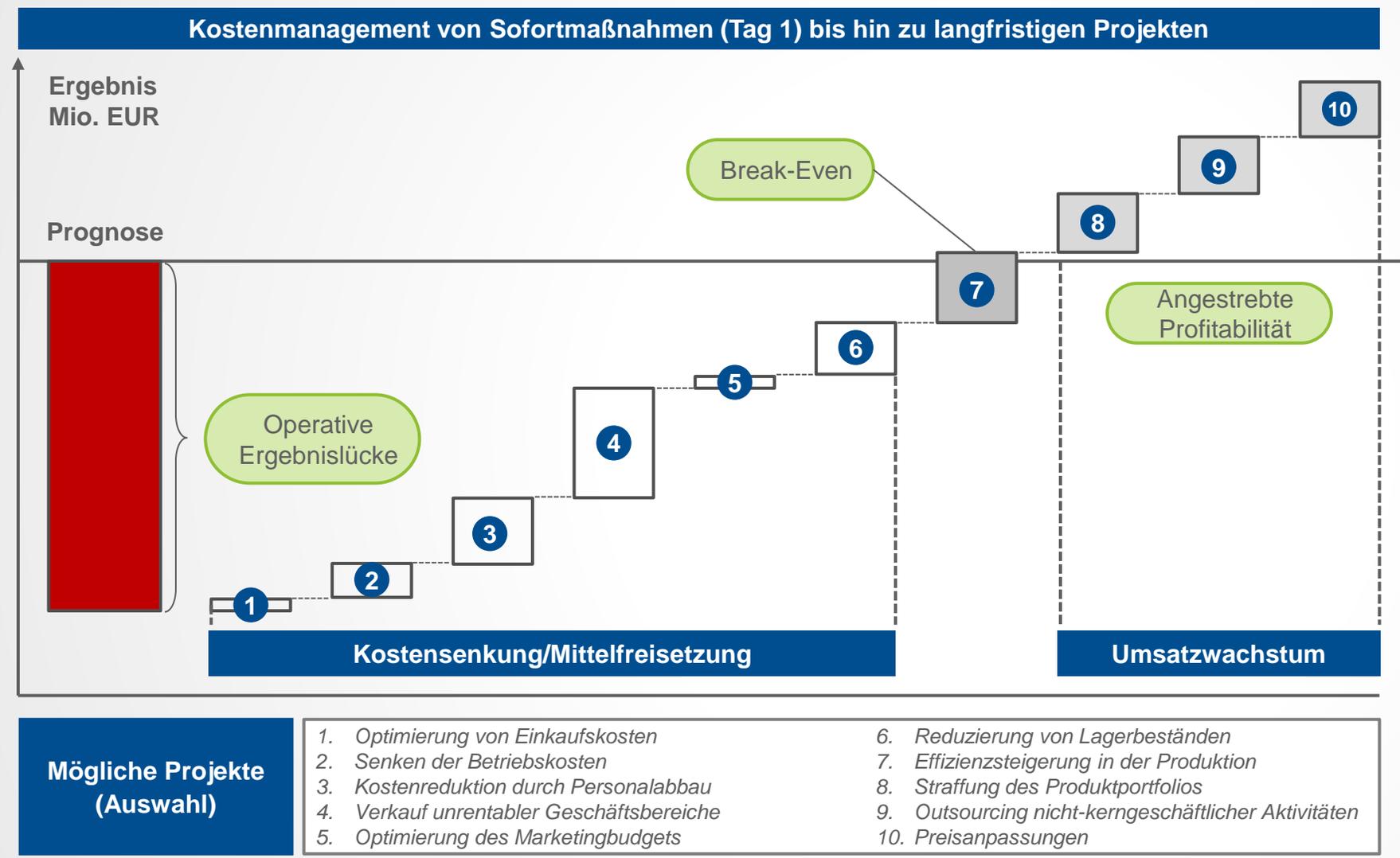
- Optimierung der Bestände
- Reduzierung CAPEX
- Kostensenkungsprogramme
- Optimierung der Lieferantenkonditionen
- ...

Strategische Zukunftsgestaltung

- Neuausrichtung der Geschäftsfelder
- Überarbeitung von Strategien
- Formulierung der Roadmap
- Ausbau von Partnerschaften und Allianzen
- ...

Operative Ergebnislücke kurz- & mittelfristig schließen

Sorgfältig ausgewählte Maßnahmen tragen sukzessive zum Wachstum bei



Auswahl der Maßnahmen sollte mit besonderem Augenmerk auf mittel- bis langfristige Potenziale sowie Nachteile vorgenommen werden.

Mögliche Entscheidungsdimensionen

Fristigkeit der Umsetzung	Nachhaltigkeit der Maßnahmen
Risiko & Unsicherheit	Investitionsbedarf

Ein strukturiertes Projektvorgehen sichert Ihren Erfolg



Vorgehen in der Umsetzung – Kommunikation, Transparenz, Change-Management

Analyse



Definition der Maßnahmen

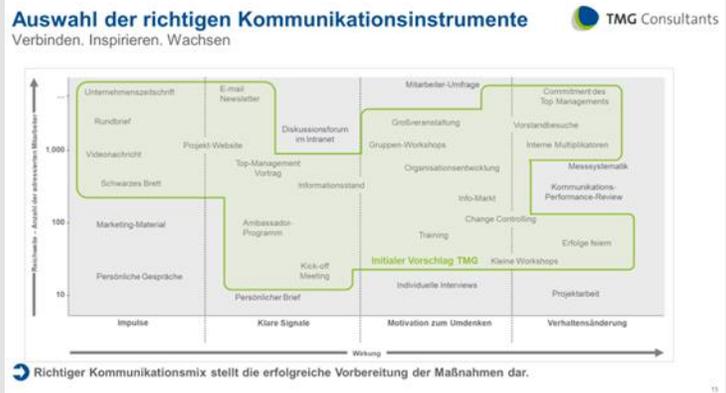


Umsetzung



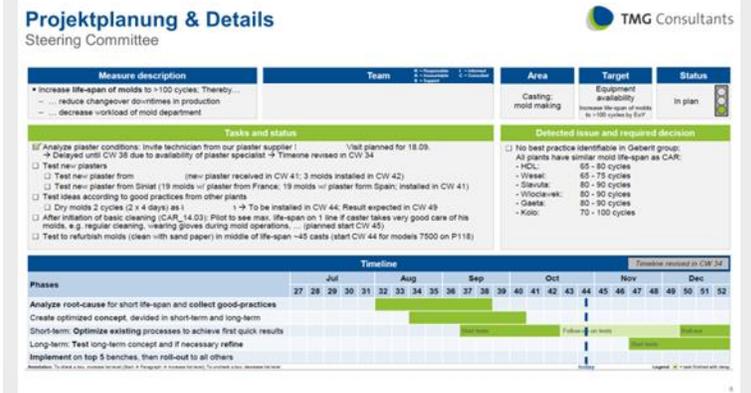
Sukzessive Umsetzung der formulierten Maßnahmen, begleitendes Projekt- sowie Change-Management

Kommunikation & Vorbereitung



Wie stellt man sicher, dass alle relevanten Stakeholder rechtzeitig und adressatengerecht abgeholt werden?

Projektmanagement & -steuerung



Was ist notwendig, um die erfolgreiche Umsetzung der Maßnahmen sicherzustellen?

Change-Management



Wie wird sichergestellt, dass die Maßnahmen langfristig und nachhaltig erfolgreich sind?

Umsetzung einer Restrukturierung

Best Practices für Ihren Erfolg

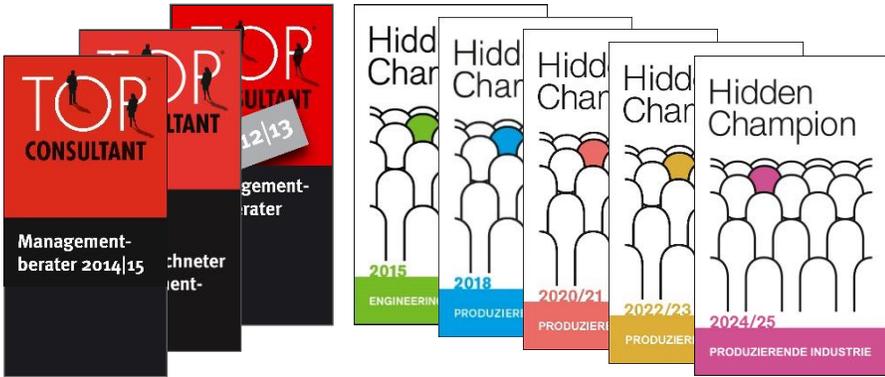


 Die Unterstützung durch die TMG stellt eine erfolgreiche Finanzrevitalisierung Ihrer Unternehmung sicher!

Warum TMG Consultants?

- TMG Consultants – die erste Adresse für die produzierende Industrie
- Führend in Beratung für Innovation, Effizienz, Umsetzung
- Mehr als 2.700 Projekte in der produzierenden Industrie
- Hohes Maß an Seniorität und Erfahrung
- Ausgeprägte Branchenkompetenz
- Beherrschung der Sprache des Kunden
- Hohe Fachexpertise und Methodenkompetenz
- Beratung entlang der gesamten Wertschöpfungskette
- Preferred Supplier der Bosch Gruppe, der Continental AG und Weidmüller

Auszeichnungen



Status Preferred Supplier



www.tmg.com



TMG Consultants GmbH

Schrenpfstraße 9 | 70597 Stuttgart | Deutschland
+49 711 769676-0



TMG Consultants GmbH

Kesselstraße 3 | 40221 Düsseldorf | Deutschland
+49 211 879757-0



TMG Consultants Eastern Europe SRL

150 Uranus Street "The Ark" | 050825 Bukarest | Rumänien
+40 724 863 999