



TMG IMPULS

PEP verkürzen – aber wie?

Lange Entwicklungszyklen gefährden Unternehmen...

Externe Erwartungshaltung



Stetig steigende Kundenanforderungen



Wachsende Konkurrenz aus globalen Märkten/ Wettbewerbsdruck



Immer kürzer werdende Produktlebenszyklen vs. Langlebigkeit der Produkte



Schnelle technologische Neuerungen



- End-to-End-Prozesse
- Agile Methoden
- Definierte Rollen
- Datenqualität
- Kommunikationsmodell
- Requirements Engineering
- Simultaneous Engineering

Interne Herausforderungen



Strengere Anforderungen an Datensicherheit und Datenschutz



Wachsende Komplexität der Produkte



Wachsende Regularien und Auflagen



Abhängigkeit von externen Partnern

➔ ... in ihrer Wettbewerbsfähigkeit und ihrem Wachstum!

Ein gut strukturiertes Produktportfolio...

Portfolio  **Organisation**  **Prozesse**  **IT & Daten**  **Governance** 



 ... ermöglicht es Ihnen, schnell und effektiv auf Veränderungen der Kundenanforderungen zu reagieren!



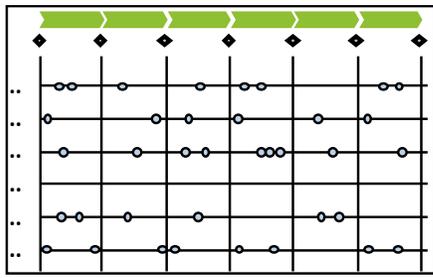
Analyse

- Gegenüberstellung der geplanten und vorhandenen **Kapazitäten**
- Gegenüberstellung der geforderten und vorhandenen **Kompetenzen**
- Analyse und Bewertung des aktuellen **Projektportfolios** auf Basis vorhandener Kapazitäten und Kompetenzen



Maßnahmendefinition

- Definition klarer **Verantwortlichkeiten**
- Definition **eindeutiger Deliverables**
- Definition von **cross-funktionalen Teams**
- Definition der **Schnittstellen** im PEP anhand einer **Sync Map**



Umsetzung

- **Aufbau** von Projektmanagementkompetenzen
- **Etablierung** von agilen Methoden
- **Aufbau** eines Kriterienkatalogs zur Wahl der richtigen Projektform



Ziel-Zustand

- Verfügbare Entwicklungszeit
- Tagesgeschäft & Projektarbeit im Einklang
- Abstimmungsbedarfe
- Qualifizierte Projektmanager & PM-Tool etabliert
- Crossfunktionale Entwicklungsteams

... sind die wichtigsten Stellhebel für einen performanten PEP!

Nicht nur Produkte, sondern auch Prozesse...

Ausgangszustand

Sehr umfangreicher Standard-PEP für alle Projektarten

- Sehr hoher **Dokumentationsaufwand** für kleine Projekte
- Mangelhafte Prozesskenntnis** der Mitarbeiter
- Schlechte Synchronisation** zwischen **Produktreifegrad** und **Kundenmeilensteinen**

Verzögerungen im PEP!

Vorgehensweise

- Festlegung von **minimalen Pflichtaufgaben** im PEP
- Identifikation von **zusätzlichen Aktivitäten (Add Ons)**
- Bündelung von Rollen**

- Abgleich der **Projektarten** und Definition eines **Tailorings**
- Definition einer **Auswahlmetrik**
- Gut abgestimmte, umfangreiche Teststrategie**

- Konzepterstellung** für **Mentoring** und **Trainings**
- Einführung von **agilen Methoden**
- Parallelisierung** von Entwicklungsaktivitäten

Modularer PEP

- Anzahl **Meilensteine**
- Durchlaufzeit** Projekte
- Notw. Anzahl **Personen**

- Synchronisierung** **Produktreifegrad** mit **Kundenmeilensteinen**

... können durch Modularisierung entscheidend verschlankt werden!

Die richtige Systemlandschaft ist Grundlage...

Portfolio Organisation Prozesse **IT & Daten** Governance

Ausgangszustand

- Heterogene, abteilungsindividuelle Tool-Landschaft
- Parallele Systeme für gleiche Anwendungen
- Intransparente Daten & geringe Datenqualität
- Geringer Automatisierungsgrad in der Entwicklung

Lange Entwicklungszeiten aufgrund ineffizienter Schnittstellen

Vorgehensweise

Projektmanagement

Quick Wins → Mid Wins → Big Wins

End-to-End-Prozesse

Umfassende Simulation

Automatisierte Schnittstellen

Automatisierung Datenerfassung

Standardisierung Datenerfassung

Analyse Tool-Landschaft

Barrieren abbauen

Veränderung bewältigen

Ziel-Zustand

- Transparente & performante Datenqualität
- Daten zentral über Data Lake abrufbar
- Prozesse durchgängig digitalisiert
- Autom. Schnittstellen zw. PDM, PLM, CAD, ERP etc.

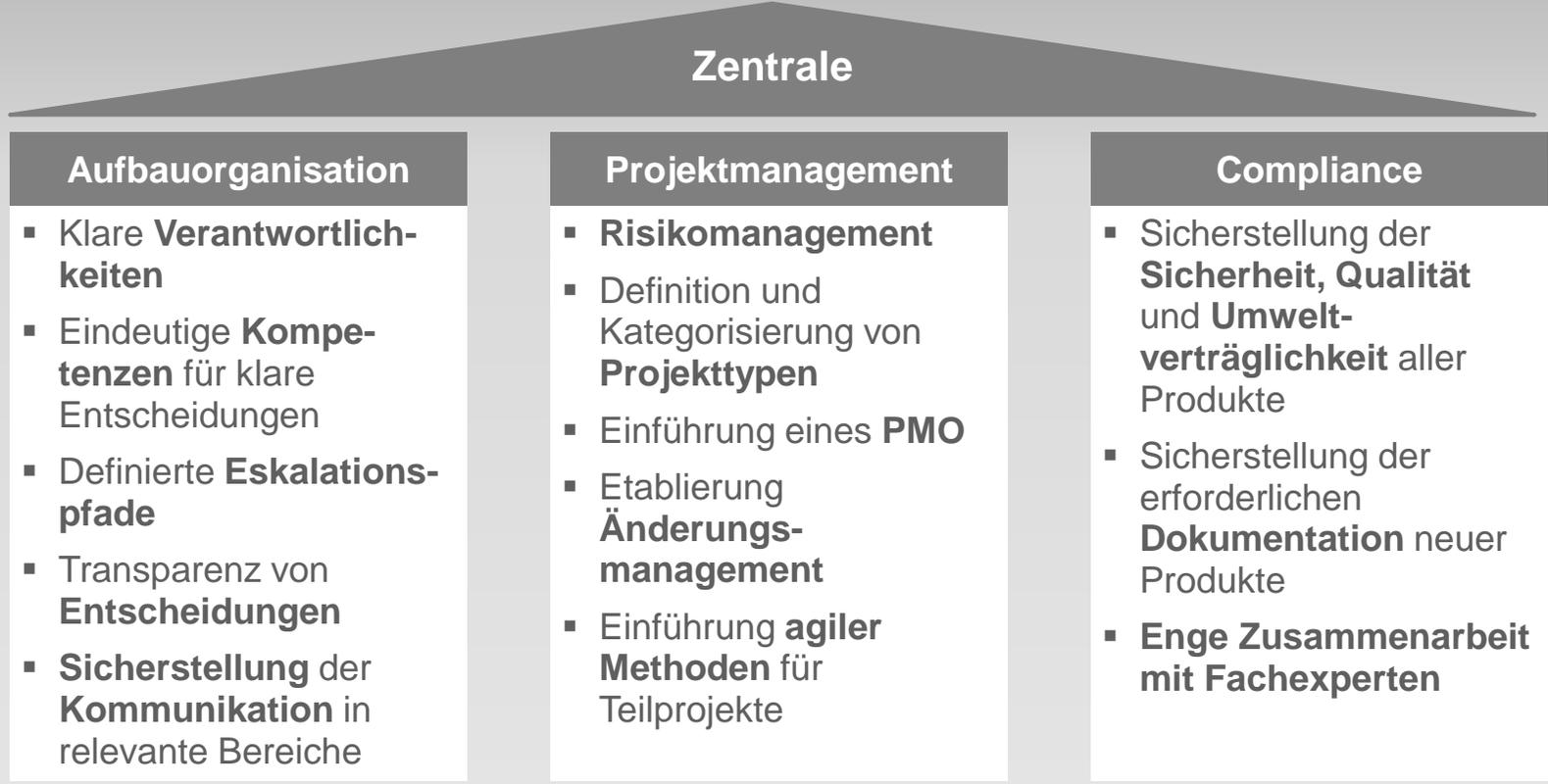
Schnelle und effiziente Industrialisierung neuer Produkte

... für transparente Anforderungen und ein effektives Varianten- und Änderungsmanagement.

Portfolio Organisation Prozesse IT & Daten Governance

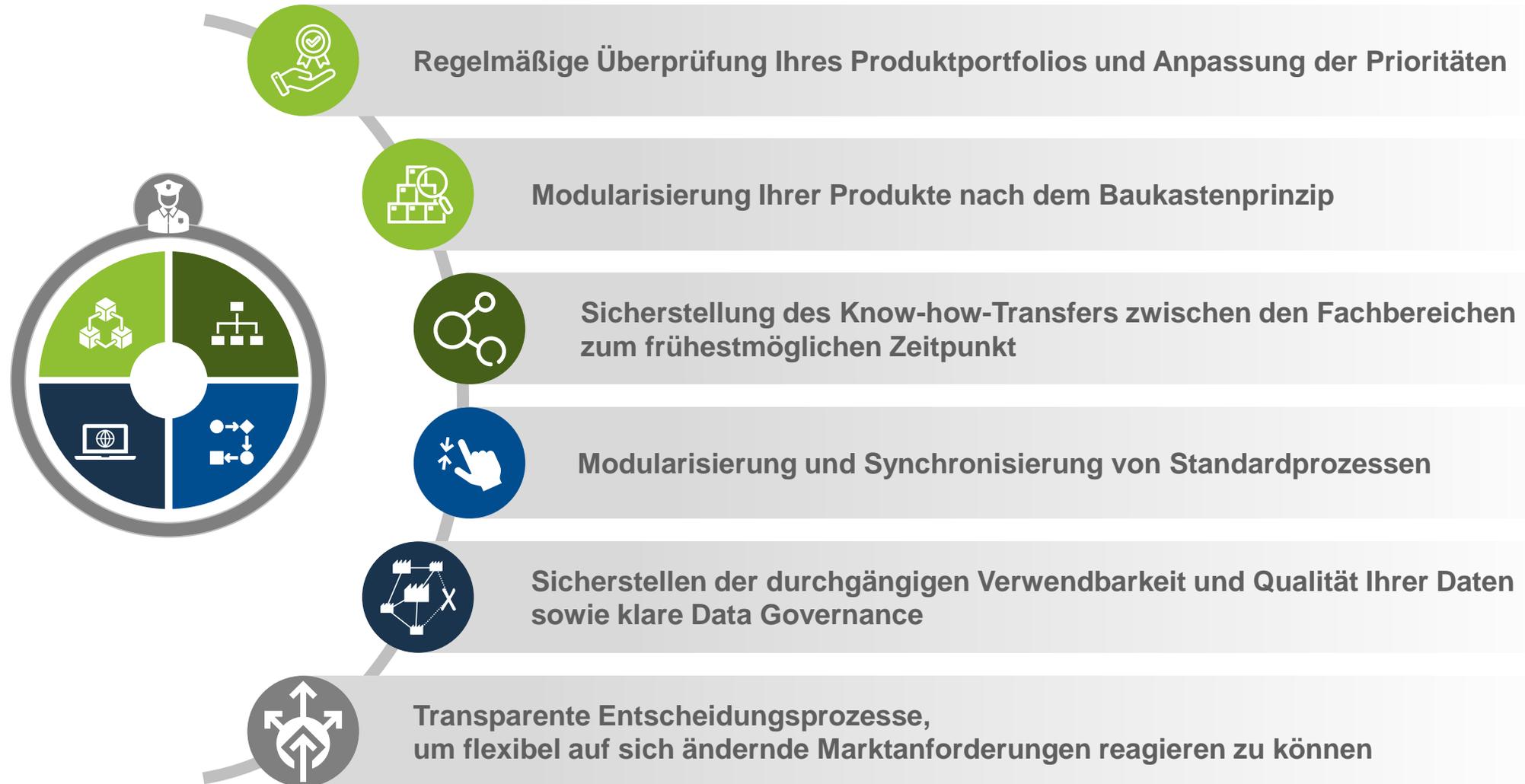
„Good governance is about making decisions that are well-informed, sustainable, and executed quickly enough to stay ahead in a fast-paced environment.“

Indra Nooyi,
ehemaliger CEO von PepsiCo, Inc.

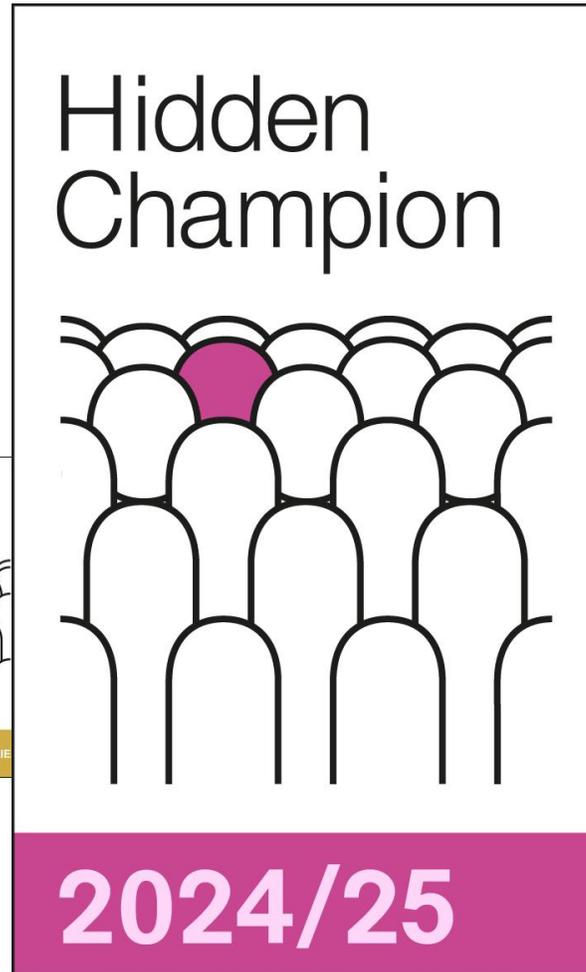
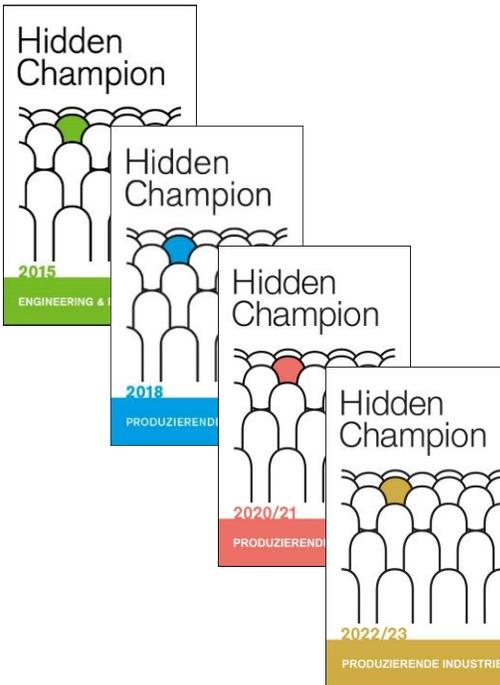


Anpassungsfähigkeit des Unternehmens auf sich ändernde Marktbedingungen

... für effektive und transparente Steuerung sowie nachhaltige Umsetzung.



 Die Produktentstehung kann auf vielen Ebenen Ihres Unternehmens beschleunigt werden.



Die erste Beratungsadresse für die produzierende Industrie



Führend in Beratung für Innovation, Effizienz, Umsetzung



Mehr als 3.000 erfolgreich umgesetzte Projekte in der Industrie



Hohes Maß an Seniorität und Erfahrung



Ausgeprägte Branchenkompetenz



Beherrschung der Sprache des Kunden – über alle Ebenen



Hohe Fachexpertise und Methodenkompetenz



Beratung entlang der gesamten Wertschöpfungskette



Mehrmals ausgezeichnet als Top Consultant und als Hidden Champion



www.tmg.com



TMG Consultants GmbH

Schrenpfstraße 9 | 70597 Stuttgart | Deutschland
+49 711 769676-0



TMG Consultants GmbH

Kesselstraße 3 | 40221 Düsseldorf | Deutschland
+49 211 879757-0



TMG Consultants Eastern Europe SRL

150 Uranus Street "The Ark" | 050825 Bukarest | Rumänien
+40 724 863 999